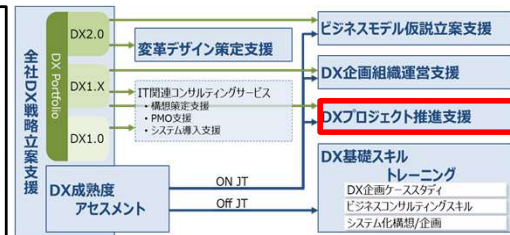


サービス概要

事業部門や機能部門にて推進される投資計画が承認されたDXプロジェクトに対して、ファシリテーション型のPMO支援を通じて確実なPJ推進・成果獲得を図ります。



典型的な課題

- ✓ 推進部門のプロジェクト経験の少なさに起因する進め方の不備や準備不足、検討項目の抜け漏れなどにより、プロジェクトが遅延している
- ✓ 全社のDX戦略・方針や全体最適の観点に沿ったプロジェクト運営が行われておらず、推進部門だけの視点による取組みの舵取り、目の前に見えている問題対応に終始してしまう
- ✓ ノウハウを蓄積し、それらを共有・活用する取組みが行われておらず、重複する取組みが各所で行われたり、全体として効率的・効果的な推進に至っていない

アジャイル型のプロジェクト推進を導入することで
全社のDXプロジェクトのスムーズな推進・加速を支援

サービスの特徴

“アジャイル型” (= 変化とスピードを両立させる) PJ推進

① 相互コミュニケーション

- ✓ PJのスムーズな推進や状況に応じた変化のためには、PJのリアルな状況把握が重要です
- ✓ そのため、PMOとしてはもちろん各メンバー間においても相互のコミュニケーションを重視します



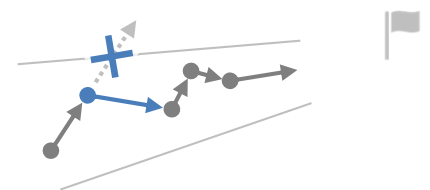
② 目的志向

- ✓ 状況に応じた素早い判断が求められる“アジャイル型”では、メンバー個人が自律的に考えられるようになることが重要です
- ✓ ただ単に個人の意見で判断を下すのではなく、常にPJの目的に沿って考えることが必要です



③ 短サイクルの方針判断

- ✓ 左記の一方で、個人の判断に委ねるだけではPJ全体として正しい方向に進んでいるのか分からなくなってしまいます
- ✓ したがって、PJとしての判断もより短期間・高頻度を実施することで、軌道修正により大きな影響が出ることを防ぎます



サービスアプローチ

- ・アジャイル型のPJ推進を実践できるよう、PJ運営に関して幅広くサポートします

| PJ推進状況管理 | PJ推進上の課題管理 | PJ内情報共有 |
|--|---|---|
| <p>取組み内容・進捗把握</p> <ul style="list-style-type: none"> - 管理対象の各取組みの内容を把握し、進捗状況と共に管理します <p>PJ運営サポート</p> <ul style="list-style-type: none"> - PJの進め方に関する具体的なアドバイス、進捗状況に応じて進め方の見直しの提案など、PJ運営全般に対して支援します | <p>課題管理</p> <ul style="list-style-type: none"> - プロジェクト内で生じる課題を管理し、解決に至るまでトレースします <p>課題対応サポート</p> <ul style="list-style-type: none"> - 対応の難しい課題について、管掌役員・関係部門など適切な相談先への報告を行うなど、解決を促す対応を行います | <p>アジャイルの理解促進</p> <ul style="list-style-type: none"> - 変化とスピードを両立させるPJ推進に必要な考え方等の理解を促します <p>DX事例共有</p> <ul style="list-style-type: none"> - 社内の取組みにおける成功事例や活用された技術、蓄積したノウハウなど、有益な情報の共有機会を設けます |

サービスアウトプット

- ・PJの各取組みの推進状況を随時把握・整理し、全体での進捗を可視化します。
- ・PJ推進における各課題への対応状況を管理し、解決に至るまでトレースします

PJ推進状況レポート



PJ推進課題 対応進捗リスト



各種提供情報



アットストリームグループのご紹介

- 【沿革】 2001年7月 Arthur Andersen Business Consulting部門のパートナー、マネジャーが中心となり設立。
2018年4月 (株)アットストリームを持株会社として事業会社を分社化し、組織運営方法の異なる二つの事業会社、アットストリームコンサルティング(株)、アットストリームパートナーズ(同)を設立。
- 【所在地】 東京オフィス 〒104-0031 東京都中央区京橋2-7-14 ビュレックス京橋 7F
大阪オフィス 〒541-0043 大阪市中央区高麗橋3-4-10 淀屋橋センタービル 12F
名古屋オフィス 〒460-0003 名古屋市中区錦2-4-3 錦パークビル 7F
広島オフィス 〒730-0051 広島市中区大手町2-2-9 ビル博丈大手町2F
- 【URL】 www.atstream.co.jp
- 【お問合せ先】 query@atstream.co.jp
- 【担当】 安達、北山、福本、並木、原